



## Introducció

Aquest document té per **objectiu** presentar els membres que conformen una de les candidatures a Junta de l'AFA de l'Escola Torre de la Llebre en les eleccions de juny de 2022. Es descriuen aspectes generals que contempla el model de funcionament que planteja la candidatura i es detallen les fites rellevants assolides fins ara.

Aquest document també vol ser un **reconeixement a totes les famílies** que amb la seva dedicació, il·lusió i constància han pogut fer possible totes les fites que es mencionen. Sense vosaltres la nostra AFA no hauria pogut portar a terme les desenes de fites assolides aquest anys i a les que es fa referència en aquest document.

Gràcies a tots i totes, que heu dedicat el vostre temps a la nostra Comunitat Educativa per fer-la millor i més forta.

## Presentació

La present candidatura té com a repte principal establir una **dinàmica de treball il·lusionant, eficient i sostenible** que, generant un clima de **confiança, col·laboració i transparència**, permeti **donar resposta àgil i eficaç a les necessitats dels nostres infants**. Per aconseguir-ho, considerem **imprescindible la participació de les famílies** de manera **integrada amb tota la nostra comunitat educativa**.

Un dels reptes més important que tenim per davant és fer una reflexió sobre com incrementar la participació de les famílies en les comissions i les activitats de l'AFA i il·lusionar-vos en el que és un projecte compartit. Esperem comptar amb tots i totes vosaltres en aquesta nova etapa.

- Presidència: Alberto Jaén
- Secretaria: Sara Checa
- Tresoreria: Marcos Saiz





## Aspectes rellevants

- El **model d'autogestió de les comissions** els assigna independència per portar a terme les iniciatives aprovades en Assemblea cada inici de curs.
- **La Junta actua com a facilitadora** i vetlla per tal que les Comissions puguin portar a terme aquestes iniciatives aprovades en Assemblea.
- La Junta respon sempre davant qualsevol consulta, dubte o suggeriment.
- S'impulsen les **comissions mixtes** (famílies i personal docent) per assegurar que totes les actuacions de l'AFA estan consensuades des de la seva concepció amb la direcció de l'Escola així com per aprofitar les experteses i idees dels diferents membres de la Comunitat Educativa.
- Des de la Junta s'anima i es dona **suport a les iniciatives i propostes** rebudes, bé dirigint-les als interlocutors/es o comissions que apliqui, o bé impulsant la creació d'una nova comissió.
- **Transparència i traçabilitat econòmica.** A totes les reunions de Junta i Assemblees es presenta l'estat actualitzat de comptes global i de cada comissió en comparació amb el pressupost aprovat, així com una projecció del balanç econòmic fins al final de l'exercici. La simplificació i automatització d'aquest procés ens ha permès anticipar la identificació de possibles desviaments (a favor o en contra) i actuar en conseqüència sense riscos.
- **La comunicació és fonamental** i es vetlla per garantir que les famílies tinguin a la seva disposició tota la informació de la millor manera i a través del canal més adient.
- Els recursos i temps amb els que comptem a l'AFA són molt limitats, motiu pel qual estem orientats/des en enfocar solucions eficients que minimitzin tant els costos com la dedicació per part dels membres involucrats, sense afectar al servei que prestem com a associació.



## Model de funcionament

A continuació es detallen les trobades principals que articulen la dinàmica bàsica de treball de la nostra proposta de Junta. Aquest model, implantat al 2019, s'adapta i complementa en funció de les particularitats de cada curs.

- **Assemblea Econòmica.** Al inici de curs es convoca una Assemblea General amb dos punts clau a l'ordre del dia:
  - Presentació del balanç econòmic que tanca l'exercici econòmic de l'any anterior (fins al 30 d'agost).
  - Presentació per part de cada Comissió i de la Junta de les iniciatives proposades per portar a terme durant el curs. Si les iniciatives suposen una despesa per part de l'AFA es presenta a més una estimació del cost associat. Totes les iniciatives i despeses es sotmeten a votació per part de les famílies sòcies assistents.
- **Juntes.** Periòdicament es convoquen reunions de Junta on es garanteix l'assistència o delegació dels membres de la Junta, els/les vocals de totes les comissions i algun membre de la Direcció. L'ordre del dia de partida d'aquestes reunions és:
  - Presentació de l'evolució del balanç econòmic amb l'actualització de les despeses que hagin pogut incórrer cadascuna de les iniciatives de cada Comissió o Junta.
  - Cada vocal presenta el punt de situació de les iniciatives de la comissió que representa.
  - Globalment es comparteixen àmbits de millora, noves propostes, riscos identificats, possibles accions de mitigació, sinèrgies entre comissions, etc. que hagin sortit de la feina prèvia de cada comissió o que es puguin identificar a la mateixa sessió.
- **Assemblea de tancament.** A final de curs es convoca una Assemblea General on:
  - Es presenta l'evolució del balanç econòmic respecte a l'aprovació realitzada a principi de curs, justificant les variacions respecte la previsió inicial aprovada.
  - Cada Comissió i la Junta, per part seva, organitza una presentació de les tasques finals que s'han portat a terme durant el curs i es presenten les línies identificades per abordar el següent curs.
  - Torn de precís i preguntes on s'aprofita per fer recull de les propostes o iniciatives que puguin sorgir. Aquestes iniciatives són les que es treballaran per la presentació de l'Assemblea Econòmica del següent curs.



## Referències

L'aplicació d'aquesta organització i model de treball així com la dedicació de totes les famílies implicades puntualment o permanentment en les comissions ens permet portar a terme un bon nombre d'activitats i iniciatives. Sentim satisfacció i orgull de les fites assolides i continuem il·lusionats/des en seguir liderant aquest projecte que, malgrat ser personalment molt exigent, és enriquidor.

Ens agradaria compartir els fets més rellevants que s'estan treballant i s'han aconseguit directa o indirectament des de l'AFA des que vam presentar i implantar aquest model el març de 2019.

### Tresoreria

- Automatització del balanç econòmic a partir de la integració amb la informació bancària i el llistat d'iniciatives de cada comissió, que ha permès tenir de manera fiable, traçable i ràpida l'estat actualitzat del balanç econòmic i el pla anual.
- Automatització del pagament de despeses a les persones que hagin abonat per avançat alguna compra de l'AFA, que ha permès reduir el temps que l'AFA triga a retornar els diners, augmentant a la vegada el control econòmic.
- Implantació de la quota única que ha permès, per una banda, la simplificació de pagaments per part de les famílies i, per altra, la simplificació de tota la gestió i control de les cinc quotes anuals que es feien abans. En aquest punt cal recordar que sempre hi ha la possibilitat de flexibilitzar les quotes en funció de les necessitats específiques de les famílies que ho sol·licitin.
- Implantació d'un model de comptes que estalvia a l'AFA més de 500€/anuals en quotes de manteniment i comissions.

### Comissió de Gènere

- Des de la seva creació fa ja 2 anys i mig, la comissió de gènere de l'AFA va començar a treballar de la mà de la cooperativa Espai Coneix en el projecte, "Peripècies de la Convivència". Aquest projecte pretén fomentar la perspectiva de gènere i la coeducació al centre de forma integral intervenint amb l'alumnat, el claustre i les famílies. La comissió de gènere també col·labora amb altres comissions per a què aquesta visió feminista del centre sigui una realitat consolidada.
- Articles rellevants:
  - <https://ampatorrellebre.files.wordpress.com/2020/10/perippecies-de-la-convivencia-tor.pdf>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/02/01/reflexions-i-propostes-sobre-la-perspectiva-de-genere-a-lampa-i-al-claustre-escolar/>



- <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/16/taller-perspectiva-genero-per-families/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2022/03/08/8m-8-frases-que-ens-inspiren-i-ens-fan-pensar/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/11/25/25-11-que-sestengui-com-una-taca-doli/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/08/caminem-cap-a-la-igualtat/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/10/11/11-doctubre-dia-internacional-de-les-nenes/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/03/18/tot-anira-be/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/03/06/sera-eco-i-feminista-o-no-sera/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/12/19/molt-bones-festes-no-sexistes/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/25/dia-internacional-per-leliminacio-de-la-violencia-contra-les-dones/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/03/07/8-de-marc-i-com-les-nenes-als-6-anys-ja-creuen-que-son-menys-brillants-que-els-nens/>

## Manteniment de l'escola

- Suport i treball amb l'Ajuntament sobre les necessitats de manteniment de l'escola. També portant a terme iniciatives pròpies com la instal·lació de panells acústics al menjador i l'aula de plàstica o la millora de l'espai menjador (pintat del menjador i l'entrada, compra d'armaris per tenir endreçats i més accessible el material que la canalla utilitza a l'hora del menjador, armaris pels monitors de menjador, nous penjadors, suros, etc).
- Articles rellevants:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/02/22/reunio-de-lafa-amb-lalcaldessa-contingut-i-compromisos%ef%bf%bc/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/02/reunio-amb-regidor-deducacio/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/04/19/la-torre-dels-colors/>

## Comunicació

- Implantació del canal únic de comunicació AFA per millorar la comunicació a famílies.
- Actualització de comptes de correu electrònic pel canvi de denominació AMPA > AFA
- Creixement sostingut del nombre de visites a la web de l'AFA (superades les 100k visites al Juny/22).
- Definició de procediment per homogeneïtzar i endreçar les comunicacions per whatsapp.
- Reestructuració de la pàgina web de l'AFA.
- Creació del canal Youtube de l'AFA.

# AFA Torre de la Llebre. Eleccions juny 2022



- Manteniment de publicacions al compte de Facebook.
- Publicació de tots els articles de cada comissió.
- Actualització i manteniment de la resta d'informació de la web.
- Definició de canals clars per accedir directament tant als membres de les junta com a qualsevol comissió:
  - Convocatòria d'assemblees.
  - Invitacions recurrents per participar a les comissions.
  - Accés a les adreces direccions de correu (secció "Contacte" de la Web)
  - Publicació del formulari fix a la home "Et volem escoltar" per facilitar la comunicació de qualsevol persona amb la Junta.
  - A través de les delegades de classe, que comparteixen un grup de whatsapp directe amb la persona que ocupa la presidència on es responen de manera àgil totes les qüestions plantejades.

## Extraescolars i Casal

- Replantejament del model de gestió d'extraescolars que ha suposat un canvi de les empreses que oferien aquestes activitats per tal d'aconseguir els següents objectius:
  - Gestió més eficient i que requereixi una menor dedicació als membres de la comissió.
  - Simplificació del model de gestió econòmica.
  - Oferir anualment una oferta variada, competitiva i flexible.
  - Oferir beneficis tangibles a les famílies sòcies.
  - Seguiment i millora continua.
- Organització anual del casal d'estiu:
  - Recerca, organització i avaluació posterior de les empreses que porten a terme el casal per a implementar accions de millora.
  - Coordinació amb l'Ajuntament per la gestió de subvencions i permisos.

## Biblioteca

- Projecte de renovació anual de llibres:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/02/22/projecte-de-renovacio-de-la-biblioteca/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/04/11/biblioteca-projecte-de-renovacio/>



- Activitats d'animació lectora:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/05/03/activitat-de-sant-jordi-amb-la-cuchu-i-enric-larreula/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/01/14/la-biblioteca-obre-els-divendres/>
- Presentació de llibres:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/04/25/presentacio-de-novetats-de-comics/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/04/06/presentacio-de-contes-i-llibres-que-ens-facin-riure/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/02/27/presentacio-de-contes-i-llibres-amb-perspectiva-de-genero/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/12/21/presentacio-de-llibres-i-contes-de-nadal/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/26/llibres-i-contes-per-nadal/>

## Pati

- Implantació d'iniciatives i manteniment de les ja implantades:
  - Proposta de redefinició d'espais (en curs).
  - Emplenat anual de sorral.
  - Polit i repintat dels marcs de les tres pissarres dels patis.
  - Condicionament del bosquet traient les restes de les arrels.
  - Plaques per identificar les diferents espècies d'arbres del pati amb codi QR com a suport al projecte amb les tablets.
  - Caseta per l'hort
  - Taules de pícnic.
  - Cuineta al pati d'infantil.
  - Instal·lació i manteniment de la piràmide de pneumàtics.
  - Instal·lació dels hotels d'insectes.
  - Instal·lació del pàrquing de bicis i patinets.
  - Circuits de pneumàtics.
  - Circuits de troncs.
  - Condicionament del traster del pati d'infantil.

# AFA Torre de la Llebre. Eleccions juny 2022



- Pintar les porteries i instal·lar xarxes.
- Organització de diverses bricojornades per poder portar a terme totes les iniciatives plantejades, algunes en format reduït per actuacions concretes, altres macro involucrant tota l'escola.
- Articles rellevants:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/06/05/millores-en-el-pati-curs-2021-22/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/05/10/nova-brico-jornada/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/04/12/manteniment-dels-patis/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/04/21/omplim-els-sorrals/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/01/31/divendres-4-family/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/12/06/ja-tenim-nou-aparcament-de-bicis-i-patinets/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/12/10/pagesia-al-pati/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/10/06/estrenem-cuineta/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/03/20/bricopati-fest-gracies/>

## Comissió de Salut i Entorn

- Definició d'un pla d'actuació i estratègia de seguiment amb diversos organismes i entitats: regidor d'educació, tècnics de salut pública, mossos d'esquadra, síndic de greuges, alcaldessa, entre d'altres. que ha tingut com a resultat, entre d'altres:
  - Instal·lació de pilones de formigó.
  - Increment de vigilància policial a les hores d'entrada i sortida.
  - Increment de les tasques de neteja i desbrossament de la zona.
  - Instal·lació de l'aïllament visual a les tanques que donen a la casa ocupa.
  - Nou pla d'activitats de la casa Salduba.
  - Definició del pla d'activitats de les Torres Massana (en curs, previst per 2023).
- Publicació d'articles amb algunes de les fites rellevants assolides:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/02/22/reunio-de-lafa-amb-lalcaldessa-contingut-i-compromisos%ef%bf%bc/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/01/21/rehabilitacio-de-la-torre-salduba/>
  - [https://www.totrubí.cat/actualitat/societat/families-escola-torre-llebre-reivindiquen-dignificar-zona\\_2158083102.html](https://www.totrubí.cat/actualitat/societat/families-escola-torre-llebre-reivindiquen-dignificar-zona_2158083102.html)
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/25/actuacions-comissio-de-salut-curs-2020-2021/>



# AFA Torre de la Llebre. Eleccions juny 2022



- <https://afatorredelallebre.cat/2020/12/22/situacio-torres-massana-i-salduba-desembre-2020/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/02/reunio-amb-regidor-deducacio/>

## Adquisició de material educatiu per part de l'AFA

- 38 tablets, 14 ordinadors portàtils, instruments musicals, material educatiu per educació infantil, cadires i taules per a P3, llibres, mobiliari per biblioteca, mobiliari per menjador, xarxes per les porteries...
- Articles rellevants:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/06/17/experimentacio-amb-llum/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/01/22/estrenem-taules-i-cadires-a-p3/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/15/compra-dinstruments-musicals/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/05/noves-tauletetes-digitals/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/22/compra-de-material-per-educacio-fisica/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/11/20/ordinadors-i-nova-comissio-mixta-dinformatica/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/05/16/estrenem-tauletetes-digitals/>

## Menjador

- Millora de l'espai menjador (pintat del menjador i l'entrada, compra d'armaris per tenir endreçats i més accessible el material que la canalla utilitza a l'hora del menjador, armaris pels monitors de menjador, nous penjadors, suros, etc.).
- Gestió del període COVID per assegurar cobertura de monitoratge al desdoblament de classes (ampliació de monitoratge, reorganització del servei, etc.).
- Reducció de residus plàstics.
- Adequació i millora dels menús a les noves recomanacions publicades anualment a la Guia de l'Alimentació Saludable per la Generalitat.
- Desplegament de l'app per a la gestió del menjador.
- Renovació de contractes amb millora de les ràtios de monitoratge per alumne.
- Dinamització d'activitats i projectes diversos a l'espai menjador.
- Organització del servei d'acollida.
- Articles rellevants:

# AFA Torre de la Llebre. Eleccions juny 2022



- <https://afatorredelallebre.cat/2021/11/17/pesa-i-pensa-per-prendre-consciencia-del-malbaratament-alimentari/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/11/12/recooperem-un-projecte-amb-vessant-social-i-ambiental/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/04/15/engegudem-el-projecte-sister-schools/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/18/cuinem-salut/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/11/27/campos-estela-ens-explica-com-segueix-el-projecte-bo-sa-sostenible-i-segur/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/12/23/espais-de-joc-del-servei-de-menjador/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2019/07/15/campos-estela-estrena-app-pel-menjador/>

## Festes

- Organització d'activitats lúdiques que tenen per objectiu la cohesió social de totes les famílies de l'escola: festes d'inici i fi de curs, castanyada, Nadal, primavera, carnestoltes, colònies en família, colla de gitanes de la Torre de la Llebre, ...
- Articles rellevants:
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/06/08/gitanes-de-la-torre-de-la-llebre/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/04/27/taller-de-ceramica-festa-de-la-primavera/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/03/14/jocs-carnavalimpics-a-la-torre-de-la-llebre92/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/01/13/concert-de-nadales/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2022/01/13/santa-llucia/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2021/10/19/festa-dinici-de-curs/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2020/01/20/elmag-doz/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/12/10/un-nadal-ben-sonat/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/11/12/festa-de-la-tardor/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/06/21/festa-de-final-de-curs-2018-19/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/04/02/benvinguda-primavera/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/04/09/torrecarrils-de-la-llebre-la-pelicula/>
  - <https://afatorredelallebre.cat/2019/03/18/tornen-les-colonies-en-familia/>

# AFA Torre de la Llebre. Eleccions juny 2022



## Organització de tallers

- Tallers sobre *bullying* i *cyberbullying*
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/12/10/xerrades-sobre-lus-de-les-pantalles/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/03/18/cuinem-salut/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/06/16/xerrades-en-familia-mes-informacio-sobre-seguretat-en-medis-acuatics/>

## Altres

- Transició a AFA
- Suport a la informació de la Jornada Contínua
- Iniciativa Collage #totaniràbé
- <https://afatorredelallebre.cat/2021/12/02/lampa-de-torre-de-la-llebre-ja-es-afa/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/12/13/informacio-sobre-jornada-continua/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/11/03/plataforma-per-la-jornada-continua/>
- <https://afatorredelallebre.cat/2020/03/23/el-nostre-collage-positiu/>